

# 山东国投：打造国有资本运营公司“新样板”

联合日报 2022 年 1 月 25 日专题报道

山东国投公司作为省级国有资本运营公司，承担着贯彻实施山东省委、省政府战略意图，助力全省经济创新发展的使命担当，在贯彻新发展理念、构建新发展格局中积极展现新作为。站在新的历史起点，山东国投公司将事争一流，唯旗是夺，全力打造成为“具有全球竞争力、全国代表性的一流国有资本运营公司”，为新时代社会主义现代化强省建设作出新的更大贡献，以优异成绩迎接党的二十大召开！

——董事长寄语



着贯彻落实省委省政府战略意图，开展国有资本运营与管理，推动国有资本保值增值、引导带动全省经济创新发展的功能。自 2005 年成立以来，山东国投公司始终坚持以党建强根铸魂，视发展为第一要务，以专业化、市场化之精筑牢资本运营之基，大力践行“让出资人满意、员工满意、合作者满意、社会满意”的初心，以资本助力实体经济，以运营服务山东发展，为山东强省战略贡献了不可或缺的“国投”力量。

成立 17 年来，山东国投公司资产总额增长 22 倍，营业收入增长 14 倍，利润总额增长 100 倍。2015 年改建国有资本运营公司以来，资产总额增长 4 倍，营业收入增长 4 倍，利润总额增长 2.5 倍。近 3 年累计上缴税费 81.95 亿元。2021 年，山东国投公司合并资产总额 1863 亿元，净资产 474 亿元，实现营业收入 959 亿元，利润总额 40.12 亿元，净利润 34.31 亿元，规模实力有效增强，盈利能力居省属企业前列。获评省属企业经营业绩考核 A 级，连续 6 年主体信用评级为 AAA 级，位列中国企业 500 强第 253 位。2021 年公司党委书记、董事长李广庆被省委省政府授予山东省优秀企业家称号。

## 聚焦发展

### 蹚出国有资本运营新路径

山东国投公司主动服务和融入新发展格局，紧紧锚定“走在前列、全面开创”“三个走在前”，准确把握资本运营定位，坚持“面向山东、面向实体、面向新动能”，确立“三高三新三关联”投资原则，聚力培育壮大“十强”现代优势产业集群，着力发挥新旧动能转换主力军作用。在新一代信息技术领域，浪潮集团服务器出货量跃居全球第二、稳居中国第一，云服务器销量、销售额跻身全球市场第一。超越信息公司发展势头良好，主营产品市场占有率稳步跃升。在现代金融领域，控股德州银行，入股华龙证券，增资融越金控、巨能资本、德华安顾等公司，打造全牌照一揽子综合金融服务商，大力支持中小微企业发展。在医药健康领域，华特达因公司核心产品“伊可新”连续18年市场占有率第一，投资新华医疗、并购山大华特、加大对医药集团改革重组力度，为人民生命健康保驾护航。在现代海洋领域，深入贯彻落实海洋强省战略，中鲁远洋公司海洋创新产业园正式落地青岛上合组织示范区，国内首家、全球唯一的综合性金枪鱼产业园即将动工。两艘现代化大型金枪鱼围网船投入建造。在其他“十强”产业领域，积极做好山东特检集团股权接收工作，与国开投建立央地合作关系；战略投资潍柴动力等优质企业，国有资本引领带动作用持续增强。

## 攻坚克难 全面破解改革难题

打赢“僵尸企业”处置攻坚战。山东国投公司作为省内处置“僵尸企业”的重要平台，成立之初就被省委省政府赋予处置不良资产的特殊使命，承担处置全省“僵尸企业”、传统困难企业、统一监管企业任务400多户。2020年清理“僵尸企业”126户，更是占到省属国企任务的近一半。山东国投公司勇于挑最重的担子，敢于啃最硬的骨头，充分发挥资产管理专业化平台作用，坚持“政策支持是保障，资本运营是手段，价值提升是关键，工作方法是支撑，有情操作是路径”的工作原则，按照逐一销号、治理重生的处置思路，通过托管、划转或市场化买入，采取诊断与重整、赋能与退出等方式，实施资源要素有序进退、减少损失、化解风险，推动优化配置、价值再造、治理重生，开创了“出僵治亏”山东国投模式。承接的“僵尸企业”全部稳妥退出，妥善安置员工3万余人，维护了社会和职工群体稳定，成为防范化解国有企业历史遗留问题和重大风险的坚实后盾。

国企改革三年行动取得突破性实效。山东国投公司坚持以全面深化改革应对变局、开拓新局，全面奏响改革冲锋号。自国企改革三年行动开展以来，紧扣时间节点、紧盯重点任务，自我加压、全面发力、上下联动，广大干部职工凝心聚

力、奋勇争先，顺利完成年度考核任务。现代企业制度全面建立，74户企业董事会应建尽建，三会议事清单和议事规则实现全覆盖，外部董事占多数任务全面完成，董事会、经理层依法依规科学放权、用权，实现公司法人治理结构有效运转。坚持破旧立新，挺进改革“深水区”，58户公司制改革任务全部完成，纳入亏损治理范围的60户企业全部通关。非主业清理、混合所有制改革两个三年计划实现提前收官，24户非主业企业清理全部退出，4户企业顺利完成混合所有制改革，提前超额达成“双75%”的目标，资产证券化率近70%。三项制度改革取得突破性实效，131户各级企业全部推行经理层成员任期制和契约化管理，368名经理层成员全部签订契约，中长期激励得到积极探索，员工公开招聘、签订劳动合同、全员绩效考核实现“3个100%”，全面深化改革的活力持续迸发。

## 创新赋能

### 管理+科技“双轮驱动”

山东国投公司把创新作为实现高质量发展重要突破口，深化管理创新对标世界一流，强化科技创新激活发展动力，关键核心技术取得重大突破，重点科研项目有力开展，精益化管理水平不断提升。

管控模式全国首创。作为国有资本运营公司改建试点，山东国投公司坚持以新发展理念引领战略思维，全面深化管理体制创新，围绕决策科学、执行有力、激励有效、多元参与、管控得当等目标，在全国独创“放风筝”式的管控模式，走出了一条独具“山东国投”特色的企业管理之路。推动以财务性持股为主，强化总部战略引领和定向把关职责，形成了对权属企业以“管资本”为核心、“管股权”为抓手、“管清单”为基础、“管考核”为保障的“四位一体式”管控体系，构建了“三会议案管理清单化、章程管理制度化、重大事项管理流程化、董监事管理规范化的股权管理模式，通过法人治理结构和资本管控手段，优化对出资企业的管理方式，全面激发其市场主体活力。积极对标国内外标杆企业，着重补短板、强弱项、锻长板，确立“1+3+8”对标路径，方向坚定、成果巩固，管理引领发展成效正在显现。

科技成果频繁涌现。山东国投公司坚持在强化科技创新上下更大功夫，持续攻坚核心技术，搭建创新平台，培育创新企业，2019—2021年研发费用年均增长82.16%，2021年研发费用投入达51.76亿元，研发投入强度达到5.4%，位居省属企业前列。浪潮集团在云装备、云计算、工业互联网、大数据、人工智能、区块链领域多点发力，共完成11项“卡脖子”技术攻关，突破31项企业发展关键核心技术，其中7项达到国际国内领先水平。达因药业公司5个项目获国家“十



三五”重大新药创制专项支持，伊可新维生素 AD 滴剂荣获“2021 年度金质口碑奖”。超越信息公司凭借相关计算机领域领先优势，以全省第一荣获国家工信部专精特新重点“小巨人”企业，获得省部级以上荣誉近 30 项，“科技国投”的品牌影响力逐步提升。

## 服务大局 不忘初心强担当

山东国投公司心怀“国之大者”，主动服务大局，提高政治站位，强化责任担当，全面彰显大型国有资本运营公司的积极作为。毫不动摇贯彻落实重大决策部署，自觉站在党和国家大局想问题、办事情。坚定维护国家在新一代信息技术领域核心利益，增资浪潮 46.8 亿元，国有资本控制力、带动力持续增强。出资组建省人才发展集团，论证筹建山东海洋投资集团和山东海运公司，合资成立德华安顾人寿保险公司，联合成立山东省文化产业投资公司，填补我省在人才发展、海洋投资平台、全国性寿险法人机构总部、文化投资集团等方面空白。树立全省国资国企大局观念，以现金选择权方式帮助山钢集团完成上市公司合并重组，以战略投资者身份支持山东黄金重组整合和混改上市，以联合重组并购者身份协助鲁商集团借壳重组 ST 万杰，鼎力相助山东地矿打造成全



国地矿系统第一家上市公司。成功重组 ST 中鲁 B，维护了我国渔业资源的份额和资质。着力化解金融风险，投资德州银行 22.33 亿元，切实做好风险贷款化解工作，有力维护区域金融安全。为省再担保集团提供流动性资金支持，着力防范化解系统性金融风险。积极投入扶贫、支农、助教事业，主动履行救灾、抗疫、捐赠职责，投入现金和物资价值 3400 余万元。新冠疫情发生以来，落实房租减免政策资金 5000 多万元，通过发放专项贷款、延长还款周期、落实利率优惠、开设绿色通道等方式，助力企业健康发展。金融板块企业累计向中小企业投放贷款 500 多亿元，支持企业 6000 多户。加大校园招聘力度，提供上万工作岗位，不断提升稳岗就业实效。严守安全生产防线，未发生重大安全事故，被省安委会评为优秀组织单位，树立起公司的良好社会形象，彰显了国企的责任与担当。

## 党建铸魂

### 以卓越党建引领高质量发展

山东国投公司始终以党的建设为统领，扎实开展党史学习教育，大力弘扬伟大建党精神，坚定捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”。及时跟进学习习近平新时代中国特色社会主义思想，推动各级党组织“第一议题”制度实现全覆

盖，深入开展党史学习教育，扎实做好“我为群众办实事”实践活动，在学深悟透融会贯通上持续发力。坚定不移贯彻落实党中央重大决策部署和省委、省国资委工作要求，强化服务全省政治定力，积极投身重大发展战略、服务实体经济、做好疫情防控，推动重大决策在公司落地生根。坚持把党的领导融入公司治理，严格党委前置讨论研究，抓实“三重一大”事项实施，推动决策行为规范清晰、决策流程衔接有序。全面从严治党向纵深发展，党委统一领导、班子齐抓共管形成工作合力，党建责任链条愈发紧实。党建与生产经营深度融合，同部署、同推动、同考核、同落实，构建了明责履责考责问责的工作闭环。以“三基”建设为抓手，坚持“四同步、四对接”，党建欠账和软弱涣散党组织全部“清零”，四星级及以上党支部占比达到92.84%，基层战斗堡垒进一步夯实。以新时期好干部“20字”标准选拔干部，强激励和严管理相统一，建立了年轻干部后备人才库。加大对“一把手”等“关键少数”监督，坚持巡视巡察同步发力，从严一体推进“三不”机制，风清气正的良好政治生态得以全面巩固。

百舸争流千帆进，阔步高歌新征程。站在新的历史起点，山东国投公司将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在省委、省政府的坚强领导下，始终保持战略定力，坚定不移做强做优做大，继往开来、接力奋斗，事争一流、唯旗是夺，全面做好改革发展和党的建设各项工作，将

山东国投公司奋力打造成为“具有全球竞争力、全国代表性的一流国有资本运营公司”，为新时代现代化强省建设作出新的更大贡献，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！